

# Fútbol ecuatoriano: pasión solidaria y pacífica...



Carlos Marx Carrasco\*  
cmcarrasco@sri.gob.ec



—El fútbol es así— suele justificarse el futbolista ante el micrófono, resignado porque aquel balón a la madera o ese penal que no vio el juez, les condenó a un nimio empate. Uno siente la tentación de refugiarse en este tópico por toda respuesta a la invitación de la Universidad San Francisco de Quito de preparar un artículo sobre la crisis del fútbol en el Ecuador... ¡son tantas las aristas que habría que considerar!

\*Economista. Maestría en Planificación y Financiamiento del Desarrollo, Italia. Maestría en Desarrollo en América Latina, Universidad Internacional de Andalucía -España. Director General del SRI.

**Cuadro 1. Signo de la cuenta de pérdidas y ganancias y consolidado de los ingresos, gastos y resultados reportados al SRI por los 12 clubes que en 2013 militan en Primera A (USD)\***

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Total ejercicios
<b>INGRESOS CONSOLIDADOS</b>	19.905.801	24.464.090	23.065.210	26.193.567	29.060.703	39.847.420	162.536.791
<b>GASTOS CONSOLIDADOS</b>	23.697.579	30.911.381	27.616.375	28.735.060	31.357.926	44.531.820	186.850.140
<b>RESULTADO EQUIPO A</b>	P	P	-	-	-	-	P
<b>RESULTADO EQUIPO B</b>	P	P	P	P	P	P	P
<b>RESULTADO EQUIPO C</b>	P	P	P	G	G	G	P
<b>RESULTADO EQUIPO D</b>	P	P	P	P	P	G	P
<b>RESULTADO EQUIPO E</b>	G	P	P	P	G	P	P
<b>RESULTADO EQUIPO F</b>	G	G	G	P	G	G	G
<b>RESULTADO EQUIPO G</b>	-	-	-	-	G	-	G
<b>RESULTADO EQUIPO H</b>	P	P	P	P	P	P	P
<b>RESULTADO EQUIPO I</b>	P	P	P	P	P	P	P
<b>RESULTADO EQUIPO J</b>	P	G	-	P	P	P	P
<b>RESULTADO EQUIPO K</b>	G	P	G	G	G	G	G
<b>RESULTADO CONSOLIDADO</b>	-3.791.778	-6.447.291	-4.551.165	-2.541.493	-2.297.222	-4.684.400	-24.313.349
<b>SIGNO DEL RESULTADO</b>	P	P	P	P	P	P	P

Notas:

P = pérdida. G = ganancia.

Los datos consolidados se refieren a los clubes que en 2013 compiten en la primera categoría del campeonato ecuatoriano de fútbol, con exclusión de uno que, al momento de la toma de datos, figura como contribuyente pasivo.

**Fuente y elaboración:** SRI, Centro de Estudios Fiscales.

Debo, antes que nada, acotar el tema. En modo alguno vivimos una crisis del fútbol en el Ecuador, nunca antes como hoy vemos más camisetas del Aucas, del Barcelona, del Cuenquita o de la Tri en las calles, la pasión se desborda cada domingo, los jugadores ecuatorianos salen a defender con pasión y compromiso los colores de sus escuadras, el país se paraliza en las horas en que compite la selección y las ligas barriales (como manifestación del deporte de base) proliferan en cada municipio...Al parecer, estamos inmersos en una grave crisis del modelo económico que rige el fútbol y, en particular, del que aplican los clubes.

El fútbol es una industria que mueve astronómicas cantidades de dinero: al tradicional negocio de venta de entradas y membresías o de transferencia de jugadores, le siguieron las apuestas deportivas, el mercadeo y la publicidad en el estadio, luego en las camisetas... Hoy, quizá sean los derechos de transmisión audiovisual con sus audiencias millonarias (y el trampolín publicitario que ello significa) el principal sustento económico del fútbol nacional e internacional. Sólo una de sus expresiones comerciales -el popular videojuego Fifa 13- alcanzó una cifra de 14,5 millones de copias vendidas<sup>1</sup>, dato que nos da una idea de

la expansión del fenómeno futbolístico, y del negocio en torno al mismo.

El proceso de mercantilización del fútbol, que se acelera cuando se da a los Estados Unidos -el mejor escaparate para la globalizar el fervor futbolístico- la organización de los Mundiales de 1994, ha erosionado el espíritu deportivo (lo que alguna vez llamamos *caballeridad*) que imperaba en sus orígenes. Hoy el fútbol no es solo aquel juego donde se dilucidaban las diferencias locales en una competencia en la que primaba la rivalidad entre eléctricos, astilleros, colorados o petroleros, y el sano escarnio del vencedor sobre el vencido. No lo es en el nivel profesional, donde los colores arrastran pasiones pero también plata. Enormes cantidades a cuyo rebufa se aglutinan legítimos intereses económicos, pero también aspiraciones de enriquecimiento sin límite, notoriedad y poder. Esta, me temo, es la verdadera crisis que vive el fútbol, una crisis de valores individuales: hay mucho (dinero) en juego como para fiarlo todo a los filantrópicos axiomas del barón de Coubertin.

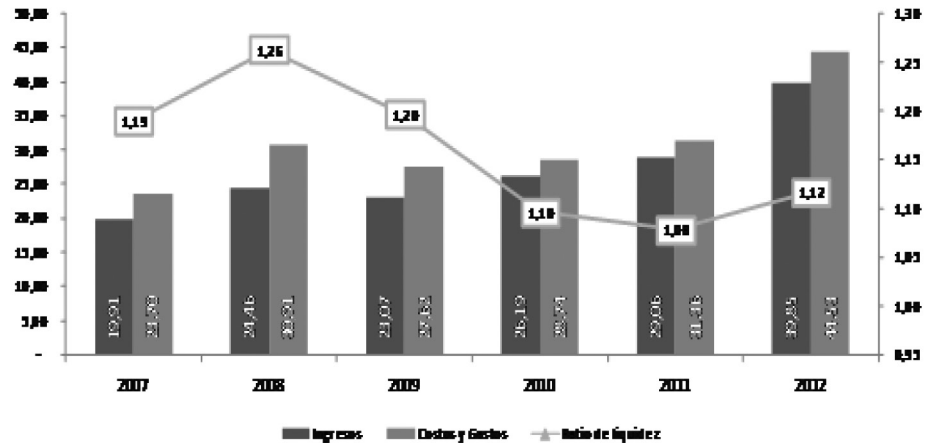
El Ecuador puede ser un laboratorio de *fair play* financiero. Una competición de doce clubes "A" y doce clubes "B", puede fácilmente ser un espacio óptimo para un pacto de gobernanza responsable. Sin embargo, de cuando en cuando nos desayunamos con información sobre los "graves problemas económicos que

**... En modo alguno vivimos una crisis del fútbol en el Ecuador, nunca antes como hoy vemos más camisetas del Aucas, del Barcelona, del Cuenquita o de la Tri en las calles, la pasión se desborda cada domingo ...**

**...Al parecer, estamos inmersos en una grave crisis del modelo económico que rige el fútbol y, en particular, del que aplican los clubes ... es una crisis de valores individuales: hay mucho (dinero) en juego como para fiarlo todo a los filantrópicos axiomas del barón de Coubertin ...**

1 A lo que debemos añadir el consabido, y nada desdeñable, volumen de circulación de copias piratas.

**Gráfico 1. Ingresos y gastos de los clubes de fútbol en Ecuador (millones USD).  
Ratio de liquidez.**



**Nota:** Los datos consolidados se refieren a los clubes que en 2013 compiten en la primera categoría del campeonato ecuatoriano de fútbol, con exclusión de uno que, al momento de la toma de datos, figura como contribuyente pasivo.

**Fuente y elaboración:** SRI, Centro de Estudios Fiscales.

atraviesan alguno de nuestros clubes más importantes”. Una mirada general a los datos que se reportan en las declaraciones tributarias, lleva a pensar -aún a riesgo de realizar odiosas generalizaciones- que el deporte con mayor repercusión nacional es muy deficitario: los gastos de los clubes casi siempre se sitúan por encima de los ingresos, a lo que se suma un preocupante crecimiento del pasivo societario paralelo a un grave vaciamiento patrimonial<sup>2</sup> no obstante que por expresas disposiciones legales, los clubes de fútbol son entidades exentas del pago del impuesto a la renta.

Los cuadros que ilustran estas líneas son sintomáticos: si revisamos las declaraciones de ingresos y gastos de los ejercicios 2007 a 2012 de cada uno de los clubes que en 2013 militan en primera A, comprobamos que los incrementos de los costos siempre son mayores que el de los ingresos (Cuadro 1), lo que pudiera alimentar las sospechas que algunas voces expertas señalan: inexactos criterios de contabilización, realización de compras sin el debido apalanca-

<sup>2</sup> Hay que tener en cuenta que todos los clubes se han constituido como entidades sin fines de lucro, exentas del pago del Impuesto a la Renta de Sociedades, dato que desdice la explicación de quienes ven en la carga fiscal la raíz de los problemas económicos de las sociedades.

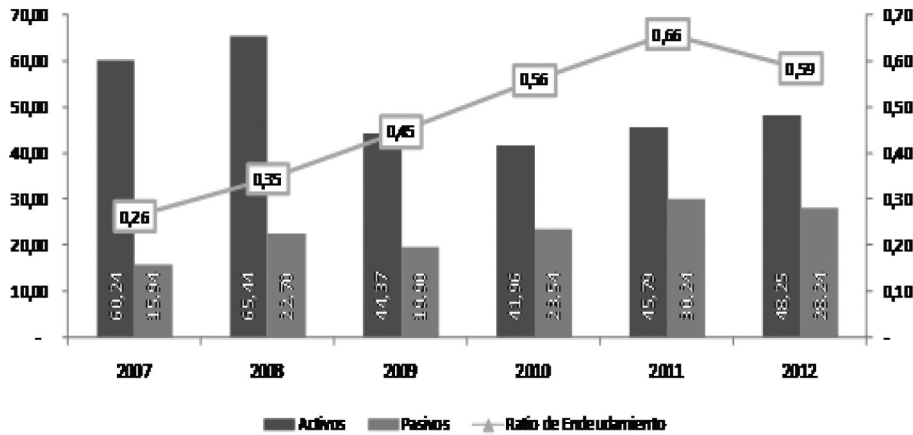
miento patrimonial y financiero, significativas comisiones por fichajes, etc. Por otra parte, en 7 de cada 10 veces se reportan pérdidas, por 3 casos de ganancias, lo que en el cómputo global arroja un valor consolidado de -24,3 millones de dólares en seis años (Gráfico 1).

Por su parte, las declaraciones de activos y pasivos alertan de unos desmesurados ratios de endeudamiento que en 2011 alcanzaron un coeficiente global del 0,66 (Gráfico 2), y el análisis pormenorizado siembra inquietudes sobre el rigor con que se manejan los asuntos económicos.

Situaciones parecidas a las descritas han vivido competiciones de primer nivel. Durante años, la Liga Profesional de Fútbol Profesional, en España, fue el campeonato que más invirtió en compra de jugadores extranjeros<sup>3</sup>. Hoy

<sup>3</sup>Un hecho al que contribuyó el Real Decreto 687/2005 (“Ley Beckham”), por el que se permitió a los trabajadores extranjeros tributar como no residentes (al tipo fijo del 24% en lugar del 43% que aplicaban los trabajadores con rentas anuales superiores a 120.000 euros). La medida se justificó en la intención de promover la llegada del mejor talento humano en disciplinas científicas y técnicas, pero pronto se comprobó que lo que alimentó fue la llegada de futbolistas galácticos. El primero en hacerlo fue David Beckham, el aseado carrilero

**Gráfico 2. Activos y pasivos de los clubes de fútbol en Ecuador (millones USD). Ratio de endeudamiento.**



**Nota:** Los datos consolidados se refieren a los clubes que en 2013 compiten en la primera categoría del campeonato ecuatoriano de fútbol, con exclusión de uno que, al momento de la toma de datos, figura como contribuyente pasivo.

**Fuente y elaboración:** SRI, Centro de Estudios Fiscales.

la tendencia ha cambiado radicalmente y sólo el Real Madrid y el FC Barcelona pueden mantener disparatadas “inversiones” por encima del centenar de millones de dólares para hacerse con futbolistas estelares. Los clubes modestos se han visto abocados a traspasar a sus mejores jugadores con destino a otras ligas europeas para reducir la deuda que mantienen con bancos, proveedores y, en particular, con la administración tributaria y la seguridad social

En este sentido, también es necesario estar alerta a los fenómenos que están llegando -y seguirán haciéndolo- a nuestro fútbol: Es prioritario poner cerco al auge de las barras bravas (“mercaderes del aliento”, como les llama el periodista argentino Gustavo Grabia), verdaderos grupos organizados que, a veces, utilizan el fútbol como excusa

para delinquir y extorsionar y que, en determinadas ocasiones en algunos países, en connivencia con las directivas, amenazan las buenas prácticas de gestión financiera, el decoro, la integridad del campeonato y de los mismos jugadores, colegiados y aficionados. Ventajosamente, el peligroso surgimiento de esta situación, en nuestro país, se está cortando a tiempo.

Por otra parte, a nivel global (para nada me refiero específicamente en nuestro país) es fundamental conocer las técnicas de moderna ingeniería financiera que, con su complejidad, busca eludir el pago de impuestos en el negocio del fútbol; regular la fiscalidad de las casas de apuestas *on line* radicadas en paraísos fiscales -un negocio que mueve cifras multimillonarias-; seguir el riesgo de amaño de partidos vinculado a esas apuestas; prevenir la irrupción de fondos de inversión que buscan ganar dinero con la movilidad de los jugadores; los conflictos de intereses que eso puede ocasionar, establecer limitaciones a las cantidades que se invierten en traspasos<sup>4</sup>, etc.

británico, de ahí el nombre con que se conoce la disposición. Esta norma fue derogada en 2010 (a salvo sus disposiciones de vigencia transitoria), pese a las amenazas veladas de algunos clubes de paralizar la competición (los jugadores pactan sueldos en neto, la inaplicación de la norma suponía un incremento exponencial de las fichas de los jugadores estrella). Pero España transitaba su tercer año de dura crisis económica y en un contexto de subida de impuestos y recortes a las clases medias era inconcebible sostener esa medida, injusta e inequitativa.

<sup>4</sup>El pasado mayo, el eurodiputado belga Marc Tarabella propuso introducir un impuesto al mercado de fichajes, cuya finalidad sería mejorar la distribución de los fondos entre clubes ricos y modestos.



Regresando al panorama nacional, es necesario referirse a las finanzas de los futbolistas ecuatorianos. Hemos realizado un pequeño ejercicio con el plantel de jugadores que fueron convocados a la cita del pasado seis de septiembre contra la selección de Colombia. De los veinticinco jugadores convocados por el profesor Reinaldo Rueda, quince juegan en el campeonato nacional, son residentes en el Ecuador y tendrán, por tanto, obligación de declarar sus rentas a la administración tributaria ecuatoriana (Impuesto a la Renta Personal). Pues bien, un análisis del año fiscal 2012 en el que consolidemos los ingresos declarados como contribuyentes en relación de dependencia o en el libre ejercicio profesional, presenta unos números poco optimistas. Este artículo no pretende señalar a nadie (para eso están las auditorías tributarias, sin perjuicio de que existen muchos futbolistas que cumplen escrupulosamente sus obligaciones tributarias, como por ejemplo, por citar un caso destacado, el señor Antonio Valencia), sino alertar sobre una realidad que ya está siendo tratada con seriedad, ética y profesionalismo por el Servicio de Rentas Internas.

En la dimensión deportiva, me confieso el mejor admirador de la entrega y el talento de los muchachos. Aspiro que, en todos los ámbitos, incluido el fiscal, como ya está ocurriendo, se consolide esta actitud. El apoyo incondicional que reciben de la hinchada debe empatar con la solidaridad que ellos muestren por la vía del pago de impuestos (aun falta un poco) A todo nivel, para todas las personas (naturales y jurídicas) debe potenciarse la adecuada correspondencia entre el nivel de ingresos reales y el esfuerzo fiscal, como el mecanismo solidario indispensable para la satisfacción de las necesidades de toda la población.

La selección de Ecuador aspira a estar en Brasil 2014 (estoy seguro que lo es-

tará) y rivalizar así con las otras treinta y un mejores escuadras nacionales. Particularmente, estoy persuadido de que el talento con el manejo del esférico no puede estar reñido con el crecimiento personal y la responsabilidad de unos futbolistas que son ejemplo para cientos de miles de jóvenes. Estoy persuadido, también, de que seguir escalando posiciones en el escalafón de las grandes potencias deportivas, y asentarnos en su élite, pasa por promover escuelas de fútbol base donde se cuide la condición física de los muchachos y se expliquen las técnicas del balompié, pero también se les transmita que el fútbol es, sobre todo, un deporte.

Están los ejemplos de las canteras del Ajax en Holanda, del Barcelona en España, del Arsenal en Inglaterra, o de casi cualquier equipo alemán. El mimo a los jugadores, la transmisión de los valores del juego en equipo por encima del individual, la responsabilidad y el respeto por el rival, también la práctica de la ciudadanía fiscal; el desarrollo integral de la personalidad, en suma, es parte del entrenamiento para la convivencia antes, durante y después de la corta carrera profesional que espera a los que lleguen, y un valioso bagaje formativo de aquellos quienes no consigan debutar en la élite. Detrás de esos grandes proyectos hay, de seguro, rigor y transparencia en la gestión de las finanzas corporativas y en el cumplimiento del marco jurídico en el que se desenvuelven los clubes.

Corresponde a los actores del fútbol, a las instituciones, y a los clubes, continuar adelante en un pacto de juego limpio, deportivo, entendiendo también el sentido de esa pasión solidaria y pacífica, que finalmente puede arrancarnos una tenue sonrisa, más allá de mascullar la derrota de uno de nuestros equipos. Será hasta el próximo Domingo...

## Fuentes consultadas

*Balance de la situación económico-financiera del fútbol español 1999/2011*. Informe del Consejo Superior de Deporte del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte. Gobierno de España, s.f.

*Captains of industry. Football Money League*. A. Bosshardt, T. Bridge, C. Hanson, A. Shaffer, C. Stenson & A. Thorpe. Deloitte. Sport Business Group. Enero 2013.

*¿Cómo se debería repartir la tarta del fútbol español?* Recuperado septiembre, 6, 2013 en <http://www.elblogsalmon.com/economia-del-deporte/como-se-deberia-repartir-la-tarta-del-futbol-espanol>

*Comisión Europea: tributo a países para redistribuir*. Recuperado septiembre, 6, 2013 en <http://historico.elpais.com.uy/130210/pecono-694758/economia/Comision-Europea-tributo-a-paises-para-redistribuir/>

*El blog de mi fútbol ecuatoriano*. Varios posts consultados agosto, 2013 de <http://mi-futbolecuador.wordpress.com/>

*Electronic Arts Reports Q4 FY13 and FY13 Financial Results*. Rob Sison & Jeff Brown. Electronic Arts Inc. Mayo 2013.

*Football Money League 2003 – 2010. Conclusiones y un análisis desde la perspectiva Latinoamericana*. Deloitte & Co. S.R.L. Marzo 2011.

*La crisis económica del fútbol*. F. Carrión Mena. Recuperado septiembre, 7, 2013 de [http://works.bepress.com/fernando\\_carrion/591/](http://works.bepress.com/fernando_carrion/591/)

*La Doce. La verdadera historia de la Barra Brava de Boca*. Gustavo Grabia. Ed. Sudamericana. Buenos Aires 2009. ISBN: 9789500731058

*La liga del éxodo*. Recuperado septiembre, 6, 2013 en [http://deportes.elpais.com/deportes/2013/08/16/actualidad/1376680079\\_516358.html](http://deportes.elpais.com/deportes/2013/08/16/actualidad/1376680079_516358.html)

*Latin America. Football Money League*. 2da. edición. Deloitte Touche Tohmatsu. 2007.

*Lavado de dinero en el sector del fútbol*. GAF-FATF, GAFISUD. Julio 2009.

*Jon Sistiaga entre Barras Bravas* [Vídeo documental]. Canal Plus España. 2012

*Salmon palangana. Sevilla, economía, fútbol, derecho, fiscalidad*. Varios posts consultados agosto, 2013 de <http://www.salmonpalangana.com/>

*Real Decreto 687/2005, de 10 de junio*, por el que se modifica el Reglamento del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas, aprobado por el Real Decreto 1775/2004, de 30 de julio, para regular el régimen especial de tributación por el Impuesto sobre la Renta de no Residentes, y se eleva el porcentaje de gastos de difícil justificación de los agricultores y ganaderos en estimación directa simplificada. Boletín Oficial del Estado (España) de 11 de junio de 2005.

*Teradeportes.com*. Varios posts consultados agosto, 2013 de <http://www.teradeportes.com/>

Un eurodiputado propone que haya un impuesto en los traspasos de jugadores de fútbol. Recuperado septiembre, 7, 2013 en <http://www.20minutos.es/noticia/1819381/0/eurodiputado-propone/impuesto-traspasos/jugadores-futbol/>